



AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE

Servizio Sanitario Nazionale – Regione Sicilia  
**AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE AGRIGENTO**

Viale Della Vittoria n. 321, Agrigento 92100 - Tel. 0922/407111 - Fax 0922/407291  
Web: [www.aspaq.it](http://www.aspaq.it); PEC: [protocollo@pec.aspag.it](mailto:protocollo@pec.aspag.it)

Azienda Sanitaria Provinciale di Agrigento

Protocollo

Prot. Generale n. 0 212759

Data 29/12/2016



AI DIRETTORE GENERALE  
AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE  
di AGRIGENTO  
VIALE DELLA VITTORIA N. 321  
92100 AGRIGENTO

**Oggetto:** Richiesta iscrizione negli elenchi per il conferimento di incarichi legali.

Il sottoscritto PROF. AVV. LOREDANA ZAPPALÀ nato a CATANIA  
il 08/03/1942 e residente in CATANIA alla via  
VIA ETNEA N. 239 con studio in CATANIA via  
ALOI N. 26 C.F. ZAPLON72LU8C351C P.I.  
05212580875 chiede di essere iscritto nell'elenco per l'affidamento degli  
incarichi legali di codesta Azienda Sanitaria Provinciale di Agrigento optando per la **(barrare solo  
una sezione prescelta):**

- Sezione A: CONTENZIOSO AMMINISTRATIVO – CONTABILE
- Sezione B: CONTENZIOSO CIVILE – LAVORISTICO
- Sezione C: CONTENZIOSO PENALE
- Sezione D: CONTENZIOSO TRIBUTARIO

Allo scopo, in applicazione del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445 e consapevole delle responsabilità anche di natura penale da ciò derivanti, dichiara quanto segue:

- Di essere iscritto nell'elenco degli Avvocati del Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di CATANIA dal 17.09.2002 n. 15.05.203 e, pertanto, di essere in possesso del requisito dell'iscrizione da almeno cinque anni;
- Che non sussistono cause ostative o limitazioni, secondo la disciplina normativa vigente, a contrattare con la Pubblica Amministrazione;
- Di non avere procedimenti penali;
- Di non essere incorso in sanzioni disciplinari;
- Che non sussistono condizioni di incompatibilità e/o conflitto di interessi con l'Azienda come previste dall'ordinamento giuridico e dal codice deontologico forense;
- Che non sussiste contenzioso o incarico legale in essere contro l'Azienda sia in proprio sia in nome e per conto di propri clienti.

Dichiara, altresì:

- Di avere preso visione del Regolamento Aziendale per il conferimento di incarichi legali e del relativo disciplinare di incarico, dove, tra l'altro, sono pattuiti anche i compensi spettanti per l'attività professionale in misura pari ai parametri minimi previsti dal previgente DM. 140/2012 con applicazione delle decurtazioni in esso indicati, adottati da codesta Azienda Sanitaria con atto deliberativo n. 576 del 05/05/2016 come rettificato con atto deliberativo n. 1130 del 05/08/2016 e di accettare integralmente quanto in essi stabilito;
- **Di essere / ~~non essere~~** (specificare) abilitato al patrocinio innanzi alle magistrature superiori;
- Di essere specializzato o di svolgere prevalentemente la propria attività nel seguente ramo (barrare casella/e che interessa/no):
  - o Diritto Amministrativo;
  - Diritto del Lavoro;
  - o Diritto Civile;
  - o Diritto Penale;
  - o Diritto Tributario e Contabile;
  - o Altro (specificare): \_\_\_\_\_

Si allega curriculum sottoscritto e copia del documento di riconoscimento in corso di validità.

Agrigento 29/12/2016

Firma

  
\_\_\_\_\_

**Prof. Avv. Loredana Zappalà**  
**Associato di diritto del lavoro**  
**nell'Università degli Studi di Catania**

**Cassazionista**



*Nata a Catania, il 08.07.1972.*  
*Cod. fiscale ZPPLDN72L48C351C*  
*P.IVA 05218580875*

*Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali*  
*Via Vittorio Emanuele 8, 95131 Catania*  
*0039 095 7340113*

*Centro Studi di Diritto del Lavoro Europeo "Massimo D'Antona"*  
*Via Gallo 25, 95124 Catania*  
*0039 095 230654*

*Studio: via Aloï n. 26*  
*95129 Catania*

*mail: [prof.avv.loredanazappala@laplaw.it](mailto:prof.avv.loredanazappala@laplaw.it); [lzappala@lex.unict.it](mailto:lzappala@lex.unict.it);*  
*[loredana.zappala@pec.ordineavvocaticatania.it](mailto:loredana.zappala@pec.ordineavvocaticatania.it)*

*Fax mail: 095 2830093*

## **CURRICULUM VITAE E STUDIORUM**

### **Formazione e posizione professionale:**

- Diploma di maturità classica, presso il Liceo Classico "M. Cutelli" di Catania, nell'anno scolastico 1990/91, con votazione di 60/60.

- Laurea in giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Catania nell'A.A. 1996/97, con votazione di 110/110.
- Tesi di laurea in diritto civile, sul tema della evoluzione dei contratti di diritto privato dei consumatori a seguito delle Direttive europee disciplinanti la materia.
- Nel 1999 è vincitrice, con borsa, del concorso di Dottorato in Diritto del Lavoro Europeo (XIV ciclo) bandito dall'Università degli Studi di Catania.
- Dal 2002 è **Avvocato** (iscrizione n. 4362); dall'1 novembre 2014 ha optato per il regime di impegno a tempo definito, che consente l'esercizio della professione forense.
- Dal 2004 è **Dottore di Ricerca in Diritto del Lavoro Europeo**, presso la sede amministrativa dell'Università di Catania (titolo conseguito il 24.06.2004, presentando una dissertazione finale dal titolo *Il "contratto senza futuro". Discipline e tecniche di regolazione dei lavori temporanei nell'ordinamento comunitario e nell'ordinamento nazionale*).
- Dal 2004 al 2006 è **Assegnista di Ricerca in diritto del lavoro** nell'Università degli studi di Catania, Facoltà di Giurisprudenza.
- Dal 2006 è **Ricercatrice di Diritto del lavoro** nell'Università degli Studi di Catania, Facoltà di Scienze Politiche.
- Dal 2007 è **Professoressa Aggregata di Diritto del lavoro** nell'Università degli Studi di Catania, Facoltà di Scienze Politiche.
- Dal 2009 è **Ricercatrice Confermata di Diritto del lavoro**, nell'Università degli Studi di Catania, Facoltà di Scienze Politiche (oggi Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali).
- Nel 2014 ha ottenuto l'**Abilitazione Scientifica Nazionale (ASN)**, ai sensi della L. n. 240 del 2010, per la seconda fascia della docenza universitaria del settore concorsuale 12/B2 - Diritto del lavoro (SSD IUS/07).
- Dall'ottobre 2015 è **Professore Associato di Diritto del Lavoro nell'Università degli Studi di Catania**.
- **Dal novembre 2016 è iscritta all'Albo dei Cassazionisti.**

**Attività didattica:**

- dal 1998 ad oggi svolge costantemente attività didattica, formativa e seminariale presso la cattedra di diritto del lavoro della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Catania;
- nell'A.A. 2004-2005 è, per contratto, docente di Diritto del lavoro presso la Facoltà di Giurisprudenza di Palermo – Corso di laurea in Operatore della pubblica amministrazione, sede di Agrigento;

- nell'A.A. 2004-2005 è, per contratto, docente di Diritto del lavoro presso la Facoltà di Scienze Politiche di Catania – Corso di laurea specialistica in Scienze dell'amministrazione, sede di Acireale;
- **dal 2006 a oggi** è titolare, presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Catania, dei seguenti insegnamenti:
  - *Diritto del lavoro* - Corso di laurea triennale in Scienze dell'Amministrazione (L-16) (6 CFU);
  - *Diritto del lavoro* - Corso di laurea triennale interclasse in Sociologia e Servizio Sociale (L-39/L-40) 6 CFU);
  - ***Diritto del lavoro delle pubbliche amministrazioni*** - **Corso di laurea magistrale in Scienze delle Pubbliche Amministrazioni (LM-63) ( 6 CFU).**
- dal 2006 al 2009 ha fatto parte del Collegio dei docenti del Dottorato di Ricerca in *Diritto del Lavoro Europeo*, avente sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Catania.
- dal 2009 **fa parte del Collegio dei docenti del Dottorato di Ricerca in *Teoria e Prassi della Regolazione Sociale nell'U.E.***, avente sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Catania.

**Progetti di ricerca svolti e/o in corso:**

- Nel 2002-2004 ha svolto il progetto di ricerca su *"Forme contrattuali flessibili e lavoro pubblico"* – Progetto "Giovani ricercatori" finanziato dall'Università degli Studi di Catania.
- Nel 2002-2004 ha partecipato al progetto di ricerca su *"L'apporto della Corte di Cassazione Italiana alla trasformazione del diritto del lavoro"* – Progetto finanziato dal M.I.U.R.
- Nel 2004-2006 ha partecipato al progetto di ricerca su *"Solidarietà e concorrenza nella giurisprudenza della Corte di Giustizia delle Comunità Europee: una rivisitazione critica"* - Progetto finanziato dal M.I.U.R.
- Nel 2006 - 2008 ha preso parte ad un progetto di ricerca coordinato presso il Arbetslivsinstitutet National Institute for Working Life di Stoccolma su *"Temporary agency work in Europe"*. I risultati del progetto sono stati pubblicati nel volume Ahlberg, K., Bercusson B., Bruun N., Kountouros H., Vigneau C., Zappalà L. (a cura di) *Transnational Labour Regulation. A Case Study of Temporary Agency Work*, Peter Lang, Bruxelles, 2008.
- Nel 2007 ha partecipato al progetto coordinato dalla Prof.ssa Silvana Sciarra presso l'Università di Cambridge (UK), su *Flexibility and Security in Temporary Work: A Comparative and European Debate*. I risultati del progetto sono stati pubblicati sul sito web dell'Università degli Studi di Firenze, nonché sui WP del Centro studi di Diritto del lavoro "Massimo D'Antona".
- Nel 2007 ha partecipato al progetto di ricerca su *"La riforma della struttura della contrattazione collettiva nel settore pubblico e in quello privato e i suoi riflessi sul livello europeo"*, Progetto di ricerca finanziato con Fondi di Ateneo 2007.

- Nel 2008 ha svolto il progetto di ricerca dal titolo "*Flessibilità e sicurezza nel rapporto e nel mercato del lavoro. Modelli regolativi nazionali, differenziazioni sociali e territoriali*", finanziato dall'Università degli Studi di Catania.
- Nel 2008 ha partecipato al progetto ammesso al cofinanziamento del MIUR - PRIN 2008 su "*I diritti sociali nelle scritture costituzionali e nel diritto vivente: il dialogo tra la Corte di giustizia europea e le Corti nazionali*" coordinato dall'Università degli Studi di Catania.
- Dal 2012 partecipa al gruppo di ricerca coordinato dalla Prof. Marzia Barbera dell'Università degli Studi di Brescia finalizzato alla stesura di un manuale di diritto antidiscriminatorio.
- Dal 2014 partecipa al gruppo di ricerca FIR 2014 bandito dall'Università degli Studi di Catania e coordinato dalla Prof. Delia La Rocca dal titolo "*Autorità e consenso nella prospettiva della scienza giuridica. Oltre l'interdisciplinarietà*".

**Altre attività scientifico-didattiche:**

- dal 1997 ad oggi è componente della redazione del sito internet Labour Web (<http://www.lex.unict.it/eurolabor/>);
- nel 1999 è vincitrice di una borsa di studio per la partecipazione alla 8<sup>th</sup> Sessione della Summer school, in "*Comparative industrial relation*", tenutesi a Bologna dal 29 Giugno al 3 Luglio 1999, diretta dal Prof. Marco Biagi;
- nel 1999 - 2000 ha collaborato con il gruppo di lavoro coordinato dal Prof. F. Carinci e dal Prof. L. Zoppoli per la realizzazione del progetto finalizzato alla redazione (ex art. 8 della L. 8 Marzo 1999, n. 50) di un testo unico in materia di pubblico impiego, occupandosi in particolare del comparto "Enti di ricerca";
- nel 2001 è vincitrice di una borsa di studio per la partecipazione alla XIX edizione del seminario internazionale di "Pontignano" svoltasi dal 22 al 28 Luglio 2001 a Cambridge sul tema "*Principle of Equality in the Labour Market*" alla cui conclusione ha relazionato sul tema "Azioni positive e principi costituzionali nei paesi dell'UE";
- dal 2003 è componente del Comitato di redazione della Rivista "Diritti Lavori Mercati", diretta da A. Accornero, B. Caruso, C. Dell'Aringa, R. De Luca Tamajo, M. Rusciano, L. Zoppoli, edita dalla Editoriale Scientifica, Napoli;
- nel 2006 è vincitrice del "**Premio Giovani Studiosi Marco Biagi**" 2006 – Sezione Tesi di Dottorato, bandito dalla Fondazione Marco Biagi e dall'Associazione per gli Studi Internazionali e Comparati sul Diritto del Lavoro e sulle Relazioni Industriali (ADAPT);
- **docente presso la SSPA**, Scuola Superiore della Pubblica amministrazione della Presidenza del Consiglio dei Ministri presso le sedi di Acireale, Reggio Calabria, Caserta;
- docente in Corsi di formazione professionale e specializzazione post-universitaria di vario livello;
- nell'A.A. 2015-2016 è **docente nel Corso di perfezionamento in Risk Management in Sanità organizzato a Roma dalla LUISS Business School** e da FederSanità Anci.

**Altre attività universitarie:**

- dal 2009 fa parte della **Commissione di certificazione** (ex art. 76, comma 1, lett. c) del d.lgs. 276/03) istituita presso l'Università degli studi di Catania;
- dal 2011 è componente **Consiglio direttivo del TIMAD** – Centro di ricerca dell'Università degli Studi di Catania sulla *Tecnologie Informatiche e Multimediali Applicate al Diritto*;
- dal novembre 2012 è componente del **Comitato di Gestione del Centro biblioteche e documentazione (C.B.D.)** dell'Università degli Studi di Catania.

**Attività di consulenza presso enti e istituzioni pubbliche:**

- dal 1999 al 2013 ha collaborato **con il Dipartimento di Giurisprudenza per lo svolgimento di attività in convenzione in conto terzi con enti e società pubbliche e private, quali l'Azienda Policlinico Universitario di Catania, la Pubbliservizi S.p.a., la Multiservizi S.p.a., Kalatambiente S.p.a., l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, la Sac Service S.p.a., il CO.R.FI.LA.C. di Ragusa, l'Ente Autonomo Regionale Teatro Massimo, Vincenzo Bellini di Catania**);
- nel 2006-2007 ha collaborato con **l'Istituto Italiano di Medicina Sociale (IIMS)**, Ente pubblico di ricerca e formazione avente sede in Roma, partecipando al progetto *Mobbing: stato delle conoscenze e riflessioni per una normativa di specificità nazionale*, con la stesura di un rapporto sui *Profili giuslavoristici del mobbing*;
- nel 2007 è stata nominata dal **Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale componente del Comitato di esperti per la valutazione dei progetti di studio e di intervento in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro a carico del Fondo Speciale Infortuni**;
- nel 2007 ha collaborato con il Ciapi (Centro Internazionale Addestramento Professionale Integrato) di Priolo Gargallo (SR) al Progetto *Agenzia Locale polifunzionale per il Lavoro* (POR Sicilia 2006-2007), con la stesura di un Dossier sui *Tirocini formativi*;
- dal dicembre 2010 al luglio 2011 ha **collaborato con l'UPI (Unione delle Province Italiane)** nell'ambito del Progetto "PROV-INTEGRA", Progetto di rete per la cooperazione interterritoriale ed inter-istituzionale finalizzata alla promozione di azioni volte a favorire l'inserimento sociale e lavorativo di cittadini/e provenienti da Paesi Terzi, in qualità di esperta che ha elaborato le Linee Guida per la razionalizzazione dei processi di *governance* locale in materia di immigrazione;
- nel 2012 è **consulente del FORMEZ PA** nell'ambito del Progetto "Sviluppo di Osservatori sui mercati del lavoro" - Asse A (Obiettivo Convergenza)", con particolare riferimento alle questioni connesse al tema *"Mercato del Lavoro e Servizi per l'Impiego: il ruolo delle istituzioni e degli attori sociali"*;

**Attività di valutazione delle performance delle amministrazioni pubbliche:**

- dal 2008 al 2010 è stata **componente del Nucleo di valutazione della dirigenza della Provincia Regionale di Catania;**
- dal dicembre 2010 al dicembre 2013 è stata **Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione delle performance (OIV)** del Comune di Bronte;
- dal marzo 2011 al maggio 2013 è stata **Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione delle performance (OIV) della Provincia Regionale di Catania;**
- dal gennaio 2012 al 28 marzo 2014 è stata **Componente Unico dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV)** del Consorzio d'Ambito Territoriale Ottimale, ATO Catania Acque;
- dal dicembre 2013 è **componente del Nucleo Indipendente di Valutazione della Provincia Regionale di Messina.**

**Attività professionale:**

Specializzazione in incarichi di consulenza e assistenza giudiziale ed extragiudiziale per conto di imprese, soggetti privati ed Enti pubblici, in particolare, in materia di:

• **Rapporti di lavoro:** Tipologie contrattuali (lavoro subordinato e lavoro autonomo); - Prestazione e classificazione del rapporto di lavoro; - Mansioni e qualifiche; - Retribuzione; - Orario di lavoro; - Sicurezza dell'ambiente di lavoro; - Potere direttivo, disciplinare e di controllo; - Licenziamenti individuali e collettivi; - Rinunce e transazioni del lavoratore; - Risoluzioni consensuali; - Trasferimento d'azienda; - Esternalizzazioni dell'impresa; - Ristrutturazioni, crisi dell'impresa e fallimento.

• **Pubblico impiego:** Accesso all'impiego; - Forme contrattuali di assunzione e impiego del personale; - Assunzioni dei disabili e categorie protette; - Mansioni, qualifiche e categorie; - Progressione professionale; - Orario di lavoro; - Passaggio diretto, trasferimento del lavoratore; - Trasferimento di attività a soggetti pubblici o privati e passaggio di personale; - Gestione di eccedenze di personale, collocamento in disponibilità e mobilità collettiva; - Retribuzione; - Incompatibilità, cumulo di impieghi ed incarichi; - Dirigenza; - Qualifiche dirigenziali, ruolo e mobilità dei dirigenti; - Incarichi di funzioni dirigenziali; - Responsabilità dirigenziale; - Trattamento economico dei dirigenti; - Società partecipate; - Legislazione e contrattualistica comparto Sanità e Enti locali; - Performance, trasparenza e anticorruzione.

• **Diritto sindacale:** Contrattazione collettiva; - Sciopero; - Comportamento antisindacale; - Contratti collettivi; - Diritti sindacali nei luoghi di lavoro; - Rappresentanza e rappresentatività sindacale; - Contrattazione aziendale; - Contratti di prossimità; - Procedure per l'informazione e la consultazione dei lavoratori.

**Rappresentanza e difesa in giudizio per i seguenti soggetti pubblici e privati:**

- Azienda Sanitaria Provinciale di Catania;
- Azienda Sanitaria Provinciale di Enna;
- Azienda Sanitaria Provinciale di Siracusa;
- Azienda di Rilievo Nazionale e di Alta Specializzazione "Garibaldi" di Catania;
- Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Catania;
- Fondazione G. Giglio di Cefalù;
- Ente autonomo Teatro Massimo Bellini di Catania;



- Consorzio di Cooperative Sociali SISIFO;
- Società Servi Riabilitativi di Messina;
- Consorzio NUOVO CARA di Mineo.

**Relazioni e interventi in convegni e seminari:**

- *Integrazione economica e politica sociale in Europa. Spunti per una riflessione sulle influenze esercitate dall'UE nella regolazione dei mercati del lavoro nazionali.* Intervento al seminario su *Tendenze comuni e differenze nella regolazione del mercato del lavoro e delle relazioni industriali in Europa*, organizzato dall'Università degli Studi di Catania nell'ambito delle iniziative del Dottorato in Diritto del Lavoro Europeo il 10 maggio 2002 (disponibile su <http://www.lex.unict.it/eurolabor/dottorato/atti/s100502/zappala.htm>).
- Intervento all'incontro di studio su *Scenari e prospettive dell'interposizione nel rapporto di lavoro*, organizzato dalla Facoltà di Scienze Economiche e Aziendali dell'Università di Benevento il 7 marzo 2003.
- *The legal framework of temporary work in Italy: Comparing fixed Term Work and Temporary agency work.* Intervento al Workshop su *Flexibility and Security in Temporary Work. A Comparative and European Debate* tenutosi a Cambridge, UK, il 16-17 marzo 2007.
- *Le oscillazioni del pendolo: la riforma "continua" del contratto di lavoro a tempo determinato.* Intervento al Workshop su *Precari, flessibili, stabili e stabilizzati. Il lavoro nelle P.A. dopo la Finanziaria 2008*, organizzato dalla Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Catania il 29 febbraio 2008.
- Intervento al Convegno *Anni flessibili: Il tempo del lavoro nuovo*, organizzato dalla ALAI-CISL Catania presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Catania il 12 marzo 2008.
- *Le novità legislative sui contratti a tempo determinato.* Relazione presentata all'incontro organizzato dall'Ufficio del referente del Consiglio Superiore della Magistratura per la formazione decentrata presso la Corte di Appello di Catania il 28 marzo 2008.
- *Donne, lavoro e tempo.* Intervento alla Tavola rotonda su *Partecipazione politica e politiche per le donne*, organizzata dal Comitato Pari Opportunità dell'Università degli Studi di Catania presso la Facoltà di Scienze Politiche il 25 febbraio 2009.
- *I diritti sociali in Europa.* Relazione presentata nell'ambito del Jean Monnet European Module, in *Diritti umani e identità europea, a philosophical approach to human rights*, organizzato dalla Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Catania il 30 marzo 2009.
- *Il lavoro a tempo determinato alla luce della giurisprudenza della Corte di Giustizia.* Relazione tenuta nell'ambito del seminario di dottorato in Diritto del lavoro europeo organizzato dall'Università di Donostia - San Sebastián (Spagna) il 12 giugno 2009.
- *Atypical work: part-time, fixed-term and temporary agency work.* Relazione presentata nell'ambito del *Summer Course on European Labour and Social Law*, organizzato dall'ERA (Academy of European Law, Trier, Germany) il 23-25 giugno 2009.
- *Flexibility and security aspects in the EU directive on temporary agency work.* Relazione presentata durante la Interdisciplinary conference: *The role of flexible employment and employment*

*intermediaries in cushioning the business cycle: what insights can research contribute?*, organizzata a Bruxelles dall' Amsterdam University nell'ambito della "flexworkresearch" (<http://www.flexworkresearch.org>), il 26-27 novembre 2009.

- *Le amministrazioni "valutate sul serio": soggetti e procedure del ciclo di gestione delle "performance"*. Relazione presentata al Convegno su *Amministrazione e amministrati: come cambiano le regole del lavoro pubblico con la riforma Brunetta*, organizzato dalla Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Catania il 26 febbraio 2010.
- *La governance locale delle politiche migratorie*. Relazione presentata il 22 marzo 2011 a Roma al Seminario organizzato dall'UPI (Unione Province Italiane) e dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nell'ambito del progetto "PROV-INTEGRA", Progetto di rete per la cooperazione interterritoriale ed inter-istituzionale finalizzata alla promozione di azioni volte a favorire l'inserimento sociale e lavorativo di cittadini/e provenienti da Paesi Terzi.
- *Donne e lavoro: lo stato della legislazione e dell'Italia*. Relazione presentata nell'ambito del seminario "Welfare: crocevia di cambiamenti nella famiglia, nel lavoro e nello Stato", organizzato dal Comitato Pari Opportunità del Comune di Catania il 16 febbraio 2012.
- *Legge e contratto collettivo nella co-regolazione della flessibilità*. Relazione presentata nell'ambito del Convegno Internazionale di Studio "Consenso, dissenso, rappresentanza nel governo delle relazioni industriali", tenutosi a Venezia il 25-26 ottobre 2013 (<http://convegnovenezia.wordpress.com/programma/>).
- *Obblighi di trasparenza e profili di responsabilità*. Relazione presentata al seminario "Etica, legalità e trasparenza nella p.a.", organizzato dalla Provincia Regionale di Messina il 16 ottobre 2014.

#### **Dossier telematici:**

1. Dossier su "Formazione e Politiche per l'Occupazione", consultabile sul sito internet <http://www.lex.unict.it/eurolabor/formazione/default.asp>;

#### **Elenco Pubblicazioni:**

1. *Concertazione e politiche per l'occupazione nel Mezzogiorno* (segnalazione del convegno tenutosi a Catania, 15-16 ottobre 1999), in *Il diritto del mercato del lavoro*, ESI, Napoli, 2000, n. 1, p. 229 ss.
2. *Le trasformazioni del lavoro pubblico nel prisma delle politiche di reclutamento del personale. Il caso del "diritto all'assunzione"*, in *Il lavoro nelle p.a.*, Giuffrè, Milano, 2000, n. 2, p. 271 ss.
3. *Mansioni superiori e efficienza organizzativa: la presa di coscienza "postuma" della magistratura amministrativa* (nota a TAR Catania, sez. II, Sent. 22 Maggio 2000, n. 981), in *Il lavoro nelle p.a.*, Giuffrè, Milano, 2000, n. 5, p. 900 ss.

4. *L'indennità di posizione dei dirigenti "presa sul serio": le potenzialità di uno strumento incentivante*, (nota a Consiglio di Stato, sez. IV, Sentenza 21 Luglio 2000, n. 4072), in *Il lavoro nelle p.a.*, Giuffrè, Milano, 2001, n. 1, p. 203 ss.
5. *Riforma del contratto a termine e obblighi comunitari: come si attua una direttiva travisandola*, in *Il diritto del mercato del lavoro*, ESI, Napoli, 2001, n. 3, p. 633 ss.
6. *La "flessibilità nella sicurezza" alla prova. Il Caso del lavoro temporaneo fra soft law e hard law*, in *Giornale di Diritto del Lavoro e delle Relazioni Industriali*, Franco Angeli, Milano, 2003, n. 1, p. 69 ss.
7. *Lavoro temporaneo e regime sanzionatorio: gli improbabili effetti del collegamento negoziale* (nota a Cass. 27 febbraio 2003 n. 3020), in *Giustizia Civile*, Giuffrè, Milano, 2003, n. 9, I, p. 1791 ss.
8. *The Temporary Agency Workers' Directive: An Impossible Political Agreement?* in *Industrial Law Journal*, Oxford University Press, Oxford, 2003, n. 4, p. 310 ss.
9. *Nuova disciplina del lavoro temporaneo e modello di regolazione comunitaria*, in R. De Luca Tamajo, M. Rusciano, L. Zoppoli (a cura di) *Mercato del lavoro, Riforma e vincoli di sistema*, Ed. Scientifica, Napoli, 2003, p. 163.
10. *Verso un nuovo assetto dei rapporti interpositori. Prime riflessioni sulla "tipizzazione" del contratto di somministrazione di lavoro*, in *Diritto delle Relazioni Industriali*, Giuffrè, Milano, 2004, n. 2, p. 267 ss.
11. *"Specialità" dei rapporti di lavoro a termine nelle p.a. e diritto comunitario: l'inapplicabilità della sanzione della conversione al vaglio della Corte di Giustizia*, in *Il lavoro nelle p.a.*, Giuffrè, Milano, 2004, n. 3-4, p. 703 ss.
12. *Flexibility and fixed-term contracts in Italy*, in B. Caruso, M. Fuchs (eds.), *Flexibility in Employment and Labour Market Legislation in Europe: Comparing Italy and Germany*, Nomos - Giuffrè, 2004.
13. *The evolving structure of collective bargaining in Italy (1990-2004)*, (in collaborazione con B. Caruso), *Rapporto sull'Italia per la Commissione europea nell'ambito del progetto "The Evolving Structure of Collective Bargaining in Europe (1990-2004)"* coordinato dalla Prof. Silvana Sciarra dell'Università di Firenze, WP C.S.D.L.E. "Massimo D'Antona", n. 68/2005.
14. *Norme fondamentali e "espropriazione" di competenze legislative provinciali in materia di assistenza pubblica* (nota a Cass. 26 maggio 2004, n. 10177), in *Rivista Italiana di Diritto del Lavoro*, Giuffrè, Milano, 2005, n. 3, p. 779 ss.
15. *Tra diritto ed economia: obiettivi e tecniche della regolazione sociale dei contratti di lavoro a termine*, in *Rivista Giuridica del lavoro*, Ediesse, Roma, 2006, n. 1, p. 171 ss., nonché WP C.S.D.L.E. "Massimo D'Antona", n. 66/2005.
16. *Abuse of fixed-term contracts and sanctions in the recent ECJ's jurisprudence*, in *Industrial Law Journal*, Oxford University Press, Oxford, 2006, n. 4, p. 439 ss.

17. *La riforma "continua" delle Pubbliche Amministrazioni: licenziare i nullafacenti o riorganizzare la governance?*, in *Il lavoro nelle Pubbliche Amministrazioni*, Giuffrè, Milano, 2007, p. 1 ss. (con B. Caruso).
18. *La forma nel contratto di somministrazione, Commento all'art. 21 del D.lgs. n. 276/2003*, in *Il nuovo mercato del lavoro, Commentario al d. lgs. 10 settembre 2003, n. 276 ("Riforma Biagi")*, a cura di R. De Luca Tamajo, G. Santoro Passarelli, *Le Nuove leggi civ. comm.*, Cedam, 2007, p. 290 ss., nonché WP C.S.D.L.E. "Massimo D'Antona", n. 77/2005.
19. *La disciplina del rapporto di lavoro, Commento all'art. 22 del D.lgs. n. 276/2003*, in *Il nuovo mercato del lavoro, Commentario al d. lgs. 10 settembre 2003, n. 276 ("Riforma Biagi")*, a cura di R. De Luca Tamajo, G. Santoro Passarelli, *Le Nuove leggi civ. comm.*, Cedam, 2007, p. 322 ss.
20. *La parità retributiva dei lavoratori flessibili nell'ordinamento comunitario* (nota a Corte Giustizia Sez. II, 13 settembre 2007, causa C-307/05, *Yolanda Del Cerro Alonso c. Osakidetza-Servicio Vasco de Salud*), in *Rivista Italiana di Diritto del Lavoro*, Giuffrè, Milano, 2008, n. 2, p. 326 ss.
21. *Italy: From Prohibition to Introduction of Temporary Agency Work as a Measure to Promote Employment; Legislative and Judicial Approaches to Temporary Agency Work in EU Law - An Historical Overview; Transnational Soft Regulation of Temporary Agency Work and Adaptability Policies: A Future of Guidelines with No Rights?* in K. Ahlberg, B. Bercusson, N. Bruun, H. Kountouros, C. Vigneau, L. Zappalà (a cura di) *Transnational Labour Regulation. A Case Study of Temporary Agency Work*, Peter Lang, Bruxelles, 2008.
22. *Le oscillazioni del pendolo: la riforma "continua" del lavoro a tempo determinato nelle p.a.*, in *Il lavoro nelle Pubbliche Amministrazioni*, Giuffrè, Milano, 2008, n. 2, p. 277 ss.
23. *Flessicurezza, pari opportunità e non discriminazione: i percorsi (quasi sempre) virtuosi delle politiche e del diritto sociale europeo*, in *Rivista Giuridica del lavoro*, Ediesse, Roma, 2008, n. 3, p. 537 ss.
24. *I lavori flessibili (Cap. VI)*, in S. Sciarra - B. Caruso (a cura di), *Il lavoro subordinato, vol. V, Trattato di Diritto privato dell'Unione Europea*, diretto da G. Ajani e G. Benacchio, Giappichelli, Torino, 2009, p. 309 ss.
25. *I lavori flessibili*, in *Manuale di Diritto Sociale Europeo*, a cura di S. Sciarra, Giappichelli, Torino, 2010, p. 133 ss.
26. *Il ricorso al lavoro a termine per ragioni sostitutive tra interpretazione costituzionalmente orientata e giudizio sulla violazione della clausola di non regresso*, (nota a Corte Giustizia Sez. IV, 24 giugno 2010, causa C-98/00, *Francesca Sorge c. Poste Italiane S.p.A.*), in *Rivista Italiana di Diritto del Lavoro*, Giuffrè, Milano, 2010, n. 4, p. 1049 ss.
27. *Flessicurezza* (nozione di), in *Nuovo lessico giuslavoristico*, a cura di M. Pedrazzoli, Bonomia University Press, Vol. 3, 2011, p. 103 ss.
28. *La tutela risarcitoria nei casi di conversione del contratto di lavoro a tempo determinato al vaglio della Consulta*, in *Rivista Italiana di Diritto del Lavoro*, Giuffrè, Milano, 2011, n. 3, p. 788 ss.
29. *La Governance locale delle politiche migratorie. Il progetto Prov-Integra: linee guida per*

*l'attivazione di reti territoriali provinciali*, pubblicazione curata dal Ministero dell'Interno, 2011.

30. *La Consulta e la ponderazione degli interessi nel contratto a termine: stabilizzazione versus indennità risarcitoria forfezzata*, in Rivista Italiana di Diritto del Lavoro, Giuffrè, Milano, 2012, n. 1, p. 275 ss.

31. *Flexicurity e valorizzazione delle capability: l'impulso alla ri-regolamentazione del lavoro a termine* WP CSDLE "Massimo D'Antona".INT - 97/2012.

32. *La tutela della persona nel lavoro a termine. Modelli di regolazione e tecniche di regolamentazione al tempo della flexicurity*, Giappichelli, Torino, 2012.

33. *La responsabilità dirigenziale dei sanitari*, in S. Aleo, R. De Matteis, G. Vecchio (a cura di) *Le responsabilità in ambito sanitario*, Cedam, Padova, 2014, p. 581 ss.

34. *Legge e contratto collettivo nella co-regolazione della flessibilità*, in M. Barbera, A. Perulli (a cura di) *Consenso, dissenso e rappresentanza. Le nuove relazioni sindacali*, Cedam, Padova, 2014.

**Competenze linguistiche:**

COMPETENZE PERSONALI E CAPACITÀ LINGUISTICHE					
MADRE LINGUA	ITALIANO				
ALTRE LINGUE					
AUTO-VALUTAZIONE *	COMPRESIONE		PARLATO		SCRITTO
	ASCOLTO	LETTURA	INTERAZIONE ORALE	PRODUZIONE ORALE	
INGLESE	C2 (LIVELLO AVANZATO)	C2 (LIVELLO AVANZATO)	C2 (LIVELLO AVANZATO)	C2 (LIVELLO AVANZATO)	C2 (LIVELLO AVANZATO)
FRANCESE	B2 (UTENTE AUTONOMO)	B2 (UTENTE AUTONOMO)	A2 (UTENTE BASE)	A2 (UTENTE BASE)	A1 (UTENTE BASE)
SPAGNOLO	B2 (UTENTE AUTONOMO)	B2 (UTENTE AUTONOMO)	A2 (UTENTE BASE)	A2 (UTENTE BASE)	A2 (UTENTE BASE)

(\*) *Common European Framework of Reference (CEF) level*

La sottoscritta dichiara di essere informata, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 10 della Legge 675/96, che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente per gli adempimenti connessi alla presente valutazione comparativa.

Catania, 19 dicembre 2016

Prof. Avv. Loredana Zappalà